

מדינת ישראל  
משרד ראש הממשלה

ירושלים, ה' טבת תשפ"ו  
25 דצמבר 2025  
פרוטוקול מס' 245

**הבהרה : פרוטוקול ועדת המכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם ספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.**

ועדת מכרזים מיום 24.11.2025

פרוטוקול מס' 245

משתתפים : מר שי אסרף, ר' אגף בכיר רכש, נכסים ולוגיסטיקה, מ"מ יו"ר הוועדה

מר אורפו משולם, סגן חשב, חבר

עו"ד אריאל שמואל, סגן בכיר ייעוץ משפטי, חבר

גב' ריבה כהן, מנהלת תחום פרט ופרישה אגף האון האנושי, חברה

גב' ויקטוריה אסוס, חטיבת הגנת מידע, אגף ביטחון, משקיפה

גב' ורד פוטל אנקרי, מנהלת אגף א' (רכש), משקיפה

גב' סימה כהן, ר' אגף למידה ארגונית, משקיפה

גב' קרין אהרוניאן רוזמרין, אגף ממשל וחברה, נציגת יח' מקצועית

גב' גבי מעיין אליהו אוחיון, מרכזת הוועדה

**מימוש אופציה לצורך הארכת התקשרות והרחבת התקשרות עם חברת תאסק ייעוץ אסטרטגי לטובת סיוע בסקירות בין לאומיות וסיוע בהובלת תהליכי מדיניות בתחומים שונים באחריות האגף ובהתאם למדיניות המנכ"ל וראש הממשלה, במסגרת הוראת תכ"מ 16.9.8 – אספקת שרותי ייעוץ בתחום תכנון המדיניות והיבטים נלווים**

**שם הספק:** תאסק ייעוץ אסטרטגי (מס' ספק : 513596445)

**תקופת ההתקשרויות:** מימוש אופציה להארכת ההתקשרות בשנה נוספת בהתאם לאישור ועדת מכרזים מיום 8.4.2024 (פרוטוקול מס' 46 - שנה החל מיום חתימה על הסכם התקשרות עם אופציה להארכת תקופת ההתקשרות בשנה נוספת, ככל שיידרש).

**שווי ההתקשרויות:** מימוש היתרה הקיימת בסך של 315,900 ₪, כולל מע"מ מתוך סכום של 1,199,250 ₪, כולל מע"מ שאושר לתקופת ההתקשרות עבור רכיבי הבסיס, והרחבת ההתקשרות לטובת מימוש רכיבי האופציה בסך של 660,000 ₪, לא כולל מע"מ.

**סוג ההתקשרויות:** שירותי ייעוץ

**תקנה תקציבית:** 04510130.

**תיאור מהות ההתקשרויות:**

מצ"ב פנייתה של גב' קרין אהרוניאן רוזמרין, אגף ממשל וחברה, שממנה עולה כדלהלן :

מדינת ישראל  
משרד ראש הממשלה

ירושלים, ה' טבת תשפ"ו  
25 דצמבר 2025  
פרוטוקול מס' 245

רקע:

ועדת יועצים מיום 11.9.2023 ומיום 8.4.2024 (פרוטוקול מס' 46) החליטה לאשר יציאה להליך בחירה לחברת ייעוץ לטובת סל שירותים בתחומי המדיניות והמחקר לאגף ממשל וחברה, במסגרת הוראת תכ"ם 16.9.8 – אספקת שירותי ייעוץ בתחום תכנון מדיניות והיבטים נלווים, לתקופה של שנה מיום הקמת ההתקשרות עם אופציה להארכה בשנת נוספת, בהיקף מירבי של עד 1,500,000 ₪, כולל מע"מ לכל תקופת ההתקשרות עבור רכיבי הבסיס שפורטו בבריף בלבד, ונקבע שרכיבי האופציה יתומחרו בהמשך בהתאם להוראת התכ"ם, ככל שהמשרד יהיה מעוניין במימושים.

ועדת מכרזים מיום 8.8.2024 (פרוטוקול מס' 125) החליטה לבחור בהצעה של תאסק ייעוץ אסטרטגי (להלן: "הספק"), כזוכה בהליך. בהתאם להצעת המציע, העלות הכוללת עבור כלל רכיבי הבסיס היא בסך של 1,199,250 כולל מע"מ, ורכיבי אופציה בסך של עד לגובה 4,536,675 ₪, כולל מע"מ, אשר כפופים לקיום תקציבי ולאישור של ועדת המכרזים. בשלב ראשון, ועל פי החלטת הוועדה, הוקמה הזמנה בסך 883,350 ₪ עבור רכיבי הבסיס. תקופת ההתקשרות נקבעה לשנה החל מיום החתימה על הסכם ההתקשרות, עם אופציה להארכה של תקופת ההתקשרות בשנה נוספת, ככל שיידרש.

בהמשך לכך, ביום 4.11.2024 נחתמה הזמנת התקשרות (מס' 4502523853) שתוקפה היה עד ליום 03.11.2025.

בקשת היחידה המקצועית:

- מימוש האופציה להארכת ההתקשרות בתקופה נוספת בת שנה, וזאת בהתאם לאישור ההתקשרות המקורית מיום 8.4.2024 שבה אושרה תקופת התקשרות של: שנה החל מיום חתימה על הסכם התקשרות עם אופציה להארכת תקופת ההתקשרות בשנה נוספת, ככל שיידרש, כמפורט בפרוטוקול מס' 46. זאת, לצורך ניצול **מלוא התקציב** שאושר על ידי ועדת המכרזים בהיקף כולל של 1,199,250 ₪, כולל מע"מ (כלומר סכום של 315,900 מרכיבי הבסיס שאושר בפרוטוקול, אך לא נכלל בהזמנה, עבור רכיבים: הערכת מצב אסטרטגית (2 רכיבים) וגיבוש תוכנית אסטרטגית. בכוונת היחידה המקצועית לעשות שימוש ביתרה זו במסגרת תקופת מימוש האופציה כפי שמובאת כעת לאישור הוועדה.
- מימוש האופציה להרחבת ההתקשרות עבור רכיבים אופציונליים, בסך של 660,000 ₪, ללא מע"מ וזאת לצורך רכיבים: תכנון מדיניות 3, סקירה לנושא 3 ותוכנית אסטרטגית לתחום 1.

דין הוועדה

נציגת היחידה המקצועית מציגה את הבקשה כמפורט לעיל. נציגת היחידה המקצועית מציינת כי היחידה המקצועית שבעת רצון מההתקשרות עד כה, שכללה בין היתר לזוי הבנייה והתפעול של משאל הממשל 2025, ביצוע סקירות בתחומי המדיניות השונים, וליווי גיבוש תובנות באשר לפעילות מטה היישום לשילוב יוצאי אתיופיה. לדבריה, הכוונה היא שהספק ימשיך ללוות את היחידה בנושאים הללו ובפרט ביישום בפועל של מהלכי שינוי בעקבות תוצאות המשאל ובעולמות תכנון המדיניות ואסטרטגיה.

היחידה המקצועית התבקשה להעביר אישור של אגף תקציבים במשרד בכתב על קיומו של תקציב. ביום 8.12.2025 העבירה נציגת היחידה המקצועית מייל מנציגת אגף תקציבים ופרויקטים לפיו יש בתקנת היחידה תקציב.

מדינת ישראל  
משרד ראש הממשלה

ירושלים, ה' טבת תשפ"ו  
25 דצמבר 2025  
פרוטוקול מס' 245

**החלטת הוועדה**

נוכח האמור לעיל, ועדת המכרזים מאשרת:

1. הארכת ההתקשרות עבור רכיבי הבסיס שלא נוצלו, ללא עלות נוספת ועל בסיס יתרת התקציב בסך 315,900 ₪, כולל מע"מ, בהתאם לתקנה 3(4)(ב)(1) לתקנות חובת המכרזים, תשנ"ג-1993 ולתקופה נוספת בת שנה מיום אישור מורשי החתימה של המשרד על הסכם הארכת ההתקשרות. הארכת ההתקשרות הינה בתנאים זהים לתנאי ההתקשרות הראשונה, בנסיבות שבהן השמירה על האחידות נדרשת מטעמי חיסכון ויעילות.
2. מימוש רכיבי האופציה שתומחרו במסגרת הצעת המחיר בסך של 660,000 ₪ לא כולל מע"מ ו-778,800 ₪ כולל מע"מ, בהתאם לתקנה 3 לתקנות חובת המכרזים, תשנ"ג-1993 ולתקופה נוספת בת שנה מיום אישור מורשי החתימה של המשרד על הסכם הארכת ההתקשרות.

ההתקשרות מאושרת בהתאם לבקשת היחידה המקצועית, כדלהלן:

**שם הספק:** תאסק ייעוץ אסטרטגי (מס' ספק: 513596445)

**תקופת ההתקשרויות:** מימוש אופציה להארכת ההתקשרות בשנה נוספת בהתאם לאישור ועדת מכרזים מיום 8.4.2024 (פרוטוקול מס' 46 - שנה החל מיום חתימה על הסכם התקשרות עם אופציה להארכת תקופת ההתקשרות בשנה נוספת, ככל שיידרש).

**שווי ההתקשרויות:** מימוש היתרה הקיימת בסך של 315,900 ₪ מתוך סכום של 1,199,250 ש"ח שאושר מלכתחילה לכמויות הבסיס, והרחבת ההתקשרות לטובת מימוש רכיבי האופציה בסך של 660,000 ₪, לא כולל מע"מ ו-778,800 ₪ כולל מע"מ.

**סוג ההתקשרויות:** שירותי ייעוץ

**תקנה תקציבית:** 04510130.

לא קיימת מניעה לפרסום החלטה על התקשרות זו באתר האינטרנט הממשלתי.  
כמו כן, אין מניעה לפרסום החלטה זו במערכת מרכב"ה ובדוח חופש המידע.

**אימות נתונים בפרוטוקול, על ידי יחידה מקצועית:**



X

קרין אהרוניאן רזמרין, נציגת יחידה מקצועית

**חתימת חברי הוועדה:**

מדינת ישראל  
משרד ראש הממשלה

ירושלים, ה' טבת תשפ"ו  
25 דצמבר 2025  
פרוטוקול מס' 245

25/12/2025

25/12/2025

X אורפז משולם  
אורפז משולם

X ב/ מעיין אליהו אוחיון  
שי אסרף

25/12/2025

25/12/2025

X ב/מעיין אליהו אוחיון  
ריבה כהן

X ב/מעיין אליהו אוחיון  
עו"ד אריאל שמואל